Emro Science and Education
Open-access scientific journal
Journal homepage: https://journal.emro.uz

OPEN ACCESS

CONFERENCE PAPER OPEN ACCESS

Vol. 2 No. 1 (2025) · “Raqamli iqtisodiyot sharoitida hududlarni ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish va yuqori iqtisodiy o‘sish sur’atlarini ta’minl...

I SHO’BA

К ВОПРОСУ ИННОВАЦИИ В МЕНЕДЖМЕНТЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ

Хаджимуратов Абдукаххор Абдумуталович,
Доктор экономических наук,
Ферганский медицинский институт общественного здоровья
Tel:/teleg. +998 99 974 15 58. khajimuratov58@gmail.com
Легай Владимир Олегович,
Студент международного факультета
Тел/телег: 99 996 6937

Аннотация. В данной статье изучается прогресс инноваций в менеджменте и обсуждается вопросы по важным аспектам инновационного менеджмента в сфере здравоохранении. При этом определен огромный прорыв в медицинских технологиях и науке в настоящее время. Указывается, что благодаря инновациям будут достигаться оптимальные условия труда и лучший способ увеличения КПД сотрудников в медицинской сфере.

Ключевые слова: Здравоохранение, менеджмент, инновации, сотрудники, технологии, разработка, эффективность, развитие.

Введение. В стратегии ВОЗ по цифровому здравоохранению на 2020–2025 годы отмечается, что современные технологии должны быть доступны пациентам. Среди приоритетов выделены конфиденциальность данных, прозрачность их обработки и доверие к цифровым медицинским услугам. ВОЗ видит развитие цифровой медицины как экосистему, обеспечивающую глобальный доступ к медицинским услугам, и подчеркивает важность устранения барьеров в наименее развитых странах. При этом, изучение теории и практики инновационного менеджмента в медицине является актуальным на сегодняшний день.

Цель исследования – раскрыть суть инновации в медицинской сфере для эффективного функционирования инновационного предпринимательства молодых ученых.

Основная часть. Инновация – это, введенная в гражданский оборот или используемая для собственных нужд новая разработка, применение которой на практике обеспечивает достижение значительного социально-экономического эффекта.

Published: 24.05.2025

Cite this article: Хаджимуратов Абдукаххор Абдумуталович, Легай Владимир Олегович (2025). К вопросу инновации в менеджменте здравоохранения. Emro Science and Education, 2(1). https://journal.emro.uz/public/maqola/266

© 2025 The Author(s). Published by Emro Science and Education. This is an open access article.

Инновационный менеджмент нацелен на создание условий, где сотрудники могут свободно делиться идеями. Важное место в этом занимает креативное мышление, помогающее находить нестандартные решения и идеи. При этом, методом развития креативного мышления являются:

Обучающие программы и тренинги. Развитие творческих навыков с помощью курсов и мастер-классов.

Мозговой штурм. Групповая методика генерации идей, позволяющая каждому участнику внести свой вклад.

Синектический метод. Поиск решений через аналогии, что помогает взглянуть на проблему с разных точек зрения.

Критический анализ. Способность объективно оценивать идеи, выявляя их плюсы и минусы, что позволяет определить, насколько они перспективны и реализуемы. Методы критического анализа включают:

SWOT-анализ. Оценка сильных и слабых сторон организации, а также возможностей и угроз внешней среды.

PEST-анализ. Изучение политических, экономических, социальных и технологических факторов, влияющих на компанию.

Почему же актуален изучения вопросы инновационного менеджмента на сегодняшний день? Это обуславливается в следующим:

1. Создание конкурентных преимуществ. С помощью инновационного менеджмента компании разрабатывают уникальные продукты и технологии, что помогает выделиться среди конкурентов. Например, Apple остается лидером на рынке смартфонов благодаря внедрению новшеств, таких как Face ID и регулярные обновления операционной системы.
2. Повышение эффективности операций. Инновации помогают компаниям совершенствовать процессы. Например, метод Lean Six Sigma, разработанный Toyota, снижает затраты и улучшает качество продукции.
3. Адаптация к изменяющимся потребностям клиентов. Компании гибко подстраиваются под запросы потребителей. Так, Amazon регулярно внедряет новые технологии, чтобы лучше удовлетворять потребности онлайн-покупателей.
4. Выход на новые рынки и развитие возможностей для роста. Tesla, например, расширила свою деятельность с производства электромобилей на технологии хранения и генерации энергии.

5. Привлечение и удержание талантливых сотрудников. Инновационный менеджмент способствует созданию привлекательной рабочей среды, что помогает привлечь и удержать квалифицированных специалистов.

В стране в структуре Минздрава Узбекистана создан проектный офис "Центр проектов здравоохранения" в форме госучреждения.

Стратегия "Узбекистан-2030" включает ряд задач по охране здоровья населения и повышению качества медицинских услуг. В целях их эффективной реализации разработаны предложения с участием международных экспертов.

В зоне ответственности нового центра будут находиться полное внедрение системы государственного медицинского страхования и пакета гарантированных государством бесплатных медуслуг и лекарств, усиление системы контроля за качеством и безопасностью медицинских услуг, повышение потенциала кадров, развитие системы медицинского образования и науки на основе международных стандартов.

Также центр будет способствовать широкому внедрению цифровых технологий, ускорению проектов государственно-частного партнерства, расширению частного сектора, повышению прозрачности госзакупок, реформированию фармацевтической отрасли.

"В деятельность проектного офиса будут привлекаться на договорной основе опытные специалисты специализированных медицинских центров, высших учебных и научно-исследовательских учреждений, а также иностранные эксперты и консультанты" [1].

В России федеральный проект «Развитие сети национальных медицинских исследовательских центров и внедрение инновационных медицинских технологий» с 2019 по 2024 годы получил финансирование свыше 60 млрд рублей. Ключевые направления — развитие регенеративной и ядерной медицины, персонализированных методов лечения и телемедицины.

Благодаря инновациям, такие как умные устройства, искусственный интеллект (ИИ) и роботизированные помощники, меняют подходы к диагностике и лечению. Вот перечень примеров медицинских новшеств, которые востребованы у пациентов и специалистов:

1. Искусственный интеллект имитирует мышление человека и решает задачи, в частности через машинное обучение (ML), распознавая данные и делая прогнозы на основе выявленных зависимостей. Основные применения ИИ:

- управление медицинскими данными;
- диагностика заболеваний;

- планирование лечения;
- персонализированная помощь;
- мониторинг здоровья;
- разработка лекарств;
- виртуальные консультации.

Плюсом является то, что искусственный интеллект способствует снижению нагрузки на систему здравоохранения. Он помогает в ранней диагностике распространенных заболеваний, таких как рак, диабетическая ретинопатия, болезнь Альцгеймера и COVID-19. Это позволяет большему количеству пациентов своевременно получать медицинскую помощь и уменьшает вероятность осложнений.

2. Робототехника в медицине давно привлекает внимание ученых. Первые медицинские роботы, разработанные еще в 1970-х годах для космических и военных нужд, со временем были адаптированы для хирургии. Сегодня роботы активно применяются для проведения сложных операций.

Система взаимодействия человека и робота воплощена в хирургической роботизированной технике: хирург, используя тактильный интерфейс, управляет движениями робота, наблюдая за операцией через монитор с изображением органов пациента. Для удобства хирурга может быть добавлена трехмерная модель, созданная на этапе подготовки к операции.

Роботы широко используются в медицине для таких задач, как:

- хирургическое лечение грыж;
- удаление желчного пузыря;
- бариатрическая хирургия для людей с лишним весом;
- удаление опухолевых поражений органов;
- кардиоторакальная и колоректальная хирургия;
- удаление опухолей головы и шеи.

3. Носимые устройства для мониторинга здоровья, такие как смарт-часы, теперь выполняют роль миниатюрного диагностического комплекса. Они фиксируют различные показатели организма, что полезно для пациентов с неврологическими и сердечно-сосудистыми заболеваниями, помогая контролировать их состояние и мотивируя к здоровому образу жизни. Устройства также способствуют приверженности к медикаментозной терапии и диете, напоминая о приеме лекарств и отслеживая активность пациента.

4. Геномные технологии, такие как секвенирование ДНК, позволяют расшифровывать генетический код организма. С помощью портативных

секвенаторов, способных анализировать ДНК в реальном времени, ученые проводят диагностику и создают новые клеточные модели для изучения болезней человека. Также используется система CRISPR-Cas9 для редактирования генома, что открывает возможности для изучения генетических заболеваний.

5. Медицинские импланты и протезы давно используются для поддержки и восстановления функций организма. Технология создания индивидуальных имплантов учитывает анатомические особенности пациента и обеспечивает высокую эстетику и функциональность.

Основные выводы: Основываясь на вышесказанном можно понять, что на данный момент политика менеджмента в здравоохранении имеет очень высокую ценность так как введение новшеств в медицину значительно позволит снизить смертность пациентов и улучшить состояние качества жизни в целом у всего населения. Поэтому, в настоящее время очевидно, что развитие данной отрасли приведет к более успешному расходу времени и снижение нагрузки на медицинский персонал.

Список литературы и источники:

1. Какие изменения ожидаются в сфере здравоохранения Узбекистана в 2024 году
2. Global strategy on digital health 2020-2025. Geneva: World Health Organization; 2021. Licence: CC BY-NC-SA 3.0 IGO.
3. Роль прорывных медицинских технологий в условиях новых вызовов // Аналитический вестник. — 2022. — № 10 (800).
4. Aung YYM, Wong DCS, Ting DSW. The promise of artificial intelligence: a review of the opportunities and challenges of artificial intelligence in healthcare. Br Med Bull. 2021 Sep 10;139(1):4-15. doi: 10.1093/bmb/ldab016. PMID: 34405854.
5. Amisha, Malik P, Pathania M, Rathaur VK. Overview of artificial intelligence in medicine. J Family Med Prim Care. 2019 Jul;8(7):2328-2331. doi: 10.4103/jfmpc.jfmpc_440_19. PMID: 31463251; PMCID: PMC6691444.
6. GAO, Artificial Intelligence in Health Care: Benefits and Challenges of Machine Learning Technologies for Medical Diagnostics, GAO-22-104629 (Washington, D.C.: Sep. 29, 2022).
7. Diana M, Marescaux J. Robotic surgery. Br J Surg. 2015 Jan;102(2):e15-28. doi: 10.1002/bjs.9711. PMID: 25627128.
8. Intuitive Surgical, Inc [Электронный ресурс]: AnnualReports. URL: https://www.annualreports.com/Company/intuitive-surgical-inc.

9. Yu J, Wang Y, Li Y, Li X, Li C, Shen J. The safety and effectiveness of Da Vinci surgical system compared with open surgery and laparoscopic surgery: a rapid assessment. J Evid Based Med. 2014 May;7(2):121-34. doi: 10.1111/jebm.12099. PMID: 25155768.
10. Lanfranco AR, Castellanos AE, Desai JP, Meyers WC. Robotic surgery: a current perspective. Ann Surg. 2004 Jan;239(1):14-21. doi: 10.1097/01.sla.0000103020.19595.7d. PMID: 14685095; PMCID: PMC1356187.
11. Хаджимуратов А. А. Среда инновационного предпринимательства при формировании зелёной экономики / INTERNATIONAL SCIENTIFIC JOURNAL «SCIENCE AND INNOVATION» SPECIAL ISSUE: GREEN ENERGY AND ECONOMICS May 2-3, 2025. – с. 441-447/ https://doi.org/10.5281/zenodo.15402563

SANOAT KORXONALARIDA KADRLARNI BOSHQARISHNI TAKOMILLASHTIRISH YO‘LLARI

Abdullayev Mirzohid G‘ayiberdiyevich
Andijon davlat universiteti
Iqtisodiyot kafedrasi dotsenti, i.f.f.d, (PhD)
mirzo1972@mail.ru

Sanoat milliy mahsulotlar ishlab chiqarish bo‘yicha milliy iqtisodiyotning asosiy tarmoqlaridan biri bo‘lib, u qo‘shimcha qiymat yaratish orqali aholi ehtiyojlarini samarali qondirishga qodir. Binobarin, moddiy ishlab chiqarishning yetakchi tarmog‘i sifatida mamlakat iqtisodiyotining barqaror rivojlanishida sanoatning o‘rni muhim. Sanoatning afzalliklari quyidagilardan iborat:

Birinchidan, sanoat material ishlab chiqarish sektorining asosiy tarmog'i bo'lib, milliy va jahon bozorlarida iste'mol bozori sharoitlarini ta'minlaydi. Buning natijasida bozorlar aholi ehtiyojini qondiradigan iste’mol tovarlari bilan ta’minlanmoqda. Bu, o'z navbatida, milliy iqtisodiyotning tovar aylanmasi darajasiga ijobiy ta'sir ko'rsatadi.

Ikkinchidan, sanoat iqtisodiyotning ulkan dvigateli bo'lib, u erda qo'shimcha qiymat yaratiladi. Sanoatda barcha qazib olinadigan va yetishtiriladigan resurslarni qayta ishlash, ulardan yangi mahsulotlar ishlab chiqarish, assortimenti va nomenklaturasini kengaytirish hisobiga diversifikatsiya jarayoni takomillashtiriladi.

Uchinchidan, sanoat tarmog‘i nafaqat yirik sanoat muassasasi, balki aholi bandligini ta’minlash, ish o‘rinlari yaratishda ham muhim o‘rin tutadi.